ACTAS DE LA REUNIÓN DE
LA JUNTA DIRECTIVA DEL
CLUB DE GOLF ALOHA
Miércoles, 24 noviembre 2025
Ref. 08/25

Presentes: Rafael Fontán Zubizarreta (Presidente), Rod Spinks, Kaisa Hayrynen, Jonathan Porter, Ernesto Franco, Ian Radford, Peter Elgaard, Laura van Engelenburg.

Mathias Larsson se ausenta de la reunión.

También asiste Borja Oliva (Gerente) y María Marín (Secretaria).

En esta primera parte de la reunión se cuenta con la presencia del asesor legal del Club, Javier Valcarce, para tratar los siguientes temas:

a. **Expedientes disciplinarios**:

a.1. **(…)**
El Sr. Valcarce, actuando en su calidad de Instructor en el procedimiento disciplinario incoado contra (…), informa a la Junta sobre la carta recibida (…), en la que expresa sus disculpas por las manifestaciones realizadas (…).

La Junta reitera que las observaciones y críticas son admisibles siempre que se expresen de manera respetuosa y se comuniquen a la Junta a través de la Oficina del Club. Asimismo, la Junta hace constar que (…) ya se le había emitido una amonestación final en enero de 2023, mediante un correo electrónico dirigido a él por el Presidente, el Sr. Fontán. No obstante lo anterior, la Junta reconoce y toma nota de la disculpa presentada por (…) en respuesta a la comunicación emitida por el Instructor.

En consideración de lo expuesto, la Junta acuerda por unanimidad lo siguiente:

Emitir (…) una advertencia final y definitiva respecto de cualquier conducta que pueda dar lugar a nuevos procedimientos disciplinarios.

Abstenerse de adoptar medidas adicionales en relación con el presente incidente, siempre que (…) haga llegar al mismo grupo (…) en el que se originaron los comentarios la disculpa dirigida al Instructor. El incumplimiento de este requisito dará lugar a la reapertura del procedimiento disciplinario por parte de la Junta.

(…) será notificado formalmente de la presente resolución a través de la Oficina del Club.

a.2. **(…)**
La Junta, tras el informe recibido por los instructores y por (…) sobre la versión de los hechos, y considerando lo siguiente:

1. la continua reincidencia en la entrega de tarjetas con resultados erróneos,
2. la sanción en enero de 2025 inhabilitándola para jugar torneos en el club durante 6 meses
3. la advertencia en enero de 2025 que en caso de reincidencia se esperaba su baja como socia,

decide por unanimidad su expulsión definitiva como socia del Club de Golf Aloha desde el día en que se le notifique esta decisión.

a.3. **(…)**
Informa el Sr. Elgaard de los incidentes acontecidos por parte de este socio en el cuarto de palos al utilizar palos de otros socios sin autorización, llegando incluso a sacarlos del club, si bien finalmente han sido devueltos. Este socio está en proceso de vender su acción. Se acuerda que una vez concluya la compraventa se le prohibirá el acceso al Club. Se le enviará una notificación al respecto.

b. Calendario Electoral

Teniendo en cuenta que en 2026 vence el mandato de la Junta Directiva actual, se plantea celebrar la Asamblea Anual antes del proceso electoral para que la Junta pueda dar cuenta de la gestión del año en curso. Con este fin se aprueba celebrar la Asamblea General Anual el 29 de abril de 2026 con el siguiente Orden del día:

1. Aprobación Memoria y Cuentas del Ejercicio 2025.
2. Aprobación Presupuesto 2026.
3. Proposiciones que formulen por escrito los socios.
4. Altas y bajas de socios.
5. Ruegos y preguntas

Se aprueba también que este mismo día, a continuación de la Asamblea General Anual, se celebre la Asamblea General Extraordinaria que apertura el proceso electoral para la elección de una nueva Junta Directiva, donde se aprobará el calendario electoral.

c. Restaurante

El Presidente confirma que Fermín Muñoz no renovará contrato con el Club para la gestión del restaurante, que vence el 30 de abril de 2026.

Tras una larga deliberación respecto al reemplazo de Fermín, se establecen las siguientes bases:

- Se solicitarán las cuentas de los dos últimos años para poder informar del margen de beneficio del negocio, que soporta actualmente 34 empleados.
- Se acuerda involucrar en el negocio a algunos empleados, incluyendo a un empleado en cocina.
- Se considera necesario contar con un empresario que gestione el negocio.
- La intención es permanecer con la plantilla actual y mantener el mismo ambiente familiar en el Club.

Para ello:

- Se crearán unas bases / directrices para el nuevo empresario
- Se ofrecerá esta oportunidad de negocio primero a nuestros socios.
- Requisito indispensable es asociarse con los empleados que formarán parte del negocio.
- El Chiringuito no es parte del paquete a negociar, puesto que tiene su propio contrato de negocio independiente

El Presidente junto con Ian Radford se reunirán con Fermín el 10 de diciembre e informarán a la Junta al respecto.

En este punto el Sr. Valcarce abandona la reunión y el Presidente procede con el Orden del Día.

1. **Aprobación del Acta de la reunión anterior.**

Se aprueban las actas de la reunión anterior de fecha 29 de octubre de 2025 (ref 08/25).

2. **Informe del Presidente.**

   a. **Túnel**
   Informa que tras una reunión con el Ayuntamiento se ha presentado una modificación del proyecto acorde a sus indicaciones. Estamos a la espera de una respuesta por parte del Técnico del Ayuntamiento.

   b. **Nave de maquinaria**: ningún cambio en la situación respecto a la reunión de Junta anterior.

   c. **(…)**
   Recuerda el Presidente la petición de este socio para celebrar un torneo benéfico en nombre de la (…), que la Junta declinó por beneficiar a una empresa comercial. La reacción de este socio hacia el Presidente y por ende la Junta ha sido bastante irrespetuosa y hasta ofensiva, al tener lugar públicamente en la terraza y delante de socios que reprobaron el comportamiento (…). Se acuerda que el asesor legal le enviará una carta de amonestación requiriendo una disculpa formal, que de no producirse dará pie a la apertura de un expediente disciplinario.

3. Informe del Tesorero

Se presentan las cuentas de gestión mensuales a octubre 2025.

Se supera a lo presupuestado en cuotas de entrada por nuevos socios.

En cuanto a la actividad operativa, comenta que en general, las cuentas de octubre muestran un ingreso operativo neto acumulado de 4119k€ frente a un presupuesto de 4071k€. Estamos por encima del presupuesto en cuotas de socios, pero las demás variaciones son pequeñas. Los gastos acumulados del año están acorde a lo previsto: 4.055k€ frente a un presupuesto de 4.051k€. Sin embargo, esto refleja una reversión temporal de algunos gastos relacionados con el aniversario, que se están consolidando y se cargarán a Ingresos y Gastos en diciembre 2025. En realidad, estamos aproximadamente €90k por encima en gastos debido a un convenio de personal más alto de lo previsto; el pago extra por jubilación de dos empleados; además de algunas compras para mantenimiento a destiempo; y, por último, honorarios profesionales adicionales necesarios por el tema fiscal. La previsión anual total es un déficit de €95k.

La situación actual de la cuenta de inversiones se presenta optimista. A 14 de noviembre se han incorporado 66 nuevos socios (57 cuotas de entrada) habiendo generado 1330k€ en ingresos por cuotas de entrada (se han presupuestado 35/30 y 600k€ para este año).

Balance consolidado. Fuerte posición de liquidez.

Previsión de flujo de caja para 2025 – Las cifras de fin de mes del cuarto trimestre son las más importantes, ya que representan el punto más bajo del año en cuanto a nuestras reservas de efectivo. Si este valor se vuelve negativo, será necesario refinanciar o utilizar nuestra línea de crédito de respaldo. Este año teníamos planes de inversión importantes, pero uno o dos proyectos grandes, como el túnel, la mejora del agua de riego y los caminos para buggies, se aplazan para el año próximo. Actualmente estamos en una buena posición, ya que la previsión de tesorería para noviembre es de 1448k€. El balance de diciembre contempla una contingencia de 700k€ relacionada con el tema fiscal en curso. Cabe subrayar que se trata de una contingencia, no de un gasto, aunque sí es necesario realizar una provisión de efectivo para este concepto.

Respecto a las inversiones para 2025 se mantienen según lo acordado en reuniones anteriores y que quedó aprobado en la Asamblea General.

El Sr. Porter puntualiza en relación al flujo de caja consolidado, que refleja los resultados finales de 2024 y la previsión para 2025 y en adelante. Comenta que ha realizado un ajuste para que las cifras anuales de flujo de caja muestren su punto más bajo en noviembre de cada año (en lugar de a final de año), ya que esto resulta más relevante a la hora de planificar y tomar decisiones de inversión relacionadas con el flujo de caja.

El Sr. Porter da por concluido su informe puntualizando que el Club se encuentra actualmente en una fuerte posición financiera.

4. Informe del Gerente

a. Clases de golf

La Junta acuerda los nuevos precios para las clases de golf aplicables a partir de enero 2026.

1 hora socios 70€ / no socios 80€

b. Trolleys

Informa el Gerente que ya se ha realizado el pedido para los nuevos trolleys eléctricos, con fecha de entrega para febrero / marzo 2026. Hay redactado un borrador de comunicado para enviar a los socios informando de las prestaciones de esta nueva flota que se enviará en breve.
El proveedor enviará 3 o 4 unidades en Navidad para que los socios puedan probarlos.

c. Hijos de socios

Plantea el Gerente la petición de un socio para ampliar la cobertura de la cuota anual gratuita de dos a tres hijos por acción. Se considera que el Club está siendo ya muy generoso al conceder gratuidad a dos hijos menores de 21 años bajo la acción de unos padres / abuelos, práctica que no se aplica en ningún otro club de la zona, por lo que se desestima la petición.

d. Compensación por subida de cuota

Expone el Gerente la petición de una socia que solicita alternativa al gimnasio gratuito para aquellos socios que no usan el gimnasio, pidiendo algún otro tipo de compensación por las subidas de cuota. La Junta desestima la petición considerando que son muchos los servicios que el club ofrece a los socios, entre ellos sauna, piscina, etc.

e. Lava bolas

En buggies: ya se han pedido y llegarán el próximo año.
En el campo: ya se acordó en la reunión anterior instalar más lava bolas a lo largo del campo. Ahora se especifica incluir uno en el tee del hoyo 1 y en el putting green (a la altura de las marcas blancas del mismo tee 1).

f. Fuentes del campo

En la anterior reunión se acordó renovarlas con un modelo más moderno. Se ha recibido presupuesto de la misma empresa que provee a San Roque pero el propio club comenta que hay mucho problema con el grifo. El Sr. Radford facilitará un proveedor alternativo para el grifo. El Sr. Franco puntualiza la importancia de poder beber directamente de la fuente, no solo rellenar la botella, lo que se tendrá en cuenta.

g. Programa de monitorización de desempeño

Informa el Gerente sobre los cursos de formación que se han impartido al personal de los servicios de golf (caddy masters y recepción) por una empresa externa. Enfocados a una mejora integral del servicio mediante la implantación de un listado de tareas por departamentos, permite que el desempeño de los empleados quede registrado y pueda ser monitorizado tanto por la empresa externa como la dirección del club para una posterior valoración y continuo progreso.

h. Torneo Rolex

Comenta el Presidente que el evento fue un éxito, a pesar del desafortunado accidente con una jugadora que por desgracia perdió un ojo de un bolazo. La respuesta del personal del Club y de los servicios sanitarios fue inmediata y reconocida con agradecimiento tanto por parte de los organizadores del torneo como por la afectada, que llamó personalmente al Presidente para agradecer el ramo de flores recibido por parte del Club. En lo que respecta a la obtención del reloj, el Presidente se muestra algo escéptico toda vez que El Prat (en Barcelona), uno de los mejores clubes de España también lo han solicitado y considera que sería prioritario, por lo que queda esperar.

5. Informe de los Comités

a. Comité de Campo

El señor Spinks comenta que la lluvia de los días anteriores ha ayudado mucho a la germinación tras la resiembra en las plataformas de tees.

El informe mensual de nuestros agrónomos Surtec / R&A muestra gran satisfacción con el estado de los greenes. Rod añade que esta es su segunda temporada completa, por lo que, a pesar de ser aún bastante jóvenes, están respondiendo muy bien. Se han detectado ligeros problemas en los hoyos 15 y 11 debido a la acumulación de humedad en los falsos frentes, como consecuencia de la barrera de plástico utilizada para evitar que las raíces del césped exterior entren en el green y viceversa. Esto se está solucionando recortando dicha barrera unos 15 cm.

Las calles están en buen estado. Se aplicarán reglas de invierno en el ProAm por el rocío de primera hora de la mañana.

También expone la preocupación continua con el sistema de riego, un problema que no está causado por la calidad del agua suministrada por Acosol. Señala que los resultados del riego durante el verano fueron bastante decepcionantes, ya que hubo zonas sin uniformidad que generaron manchas secas y requirieron riego manual. Persisten además problemas con los solenoides que deben solucionarse.

Recalca la responsabilidad que tiene Aloha como club en materia de golf sostenible, lo que implica identificar áreas donde se pueda reducir el consumo de agua y tener vegetación más natural. Añade que se ha invertido dinero en llevar riego a zonas que no están en juego, por lo que informa de un plan general orientado al golf sostenible que podría encargarse a Surtec.

El campo de par 3 y el driving range también deben revisarse, ya que están conectados al sistema principal de riego.

A continuación detalla otros trabajos previstos o en curso en el campo:

- Instalación de una nueva valla en el hoyo 2.

- Plantación de árboles completada: olivos, una araucaria detrás del green del hoyo 14 y una encina cerca del tee de señoras del hoyo 17.
- Eliminación de los juncos del lago entre los hoyos 1 y 5.
- La poda de los eucaliptos cerca del hoyo 2 sigue pendiente de aprobación por parte del ayuntamiento.
- Se instalará un banco circular alrededor de la eritrina del tee del hoyo 13. Se construirá una base de piedra.
- Se construirá un sendero de piedra a través de la corteza hasta el tee de señoras del hoyo 5.

b. Comité de Competición

El Sr. Elgaard comenta lo siguiente:

a. Algas en lagos

Ya se ha puesto en marcha el tratamiento con las bacterias que está dando los resultados esperados. Se plantea qué hacer con los peces de los lagos ya que también enturbian el agua y ya hay mucha población, sin tomar ninguna decisión.

b. Pro-am

Lamentablemente este año no podrá participar Chema Olazábal por encontrarse lesionado. En su lugar entra Soren Hansen.

c. Calendario competiciones 2026

- Se elimina del calendario el torneo Halloween por la escasa participación de este año.
- En el Interclub se ha cerrado un encuentro amistoso con Sotogrande.
- Vuelve a celebrarse el torneo The One ocupando el hueco de Halloween, con el patrocinio del Ayuntamiento de Marbella. Se abre un debate ante la idoneidad de celebrar este tipo de torneos pero tras someterlo a votación queda aprobado por mayoría.

d. Legends Tour (16 al 22 de febrero)

En diciembre se enviará un comunicado a los socios informando sobre la inscripción al sorteo para las plazas del

- proam del miércoles - 5 equipos (15 plazas)
- pro am del jueves - 1 equipo (3 plazas)
- torneo Experience - 4 plazas

Los socios que en 2025 ganaron en el sorteo una plaza para cualquiera de estos dos días, no podrán entrar en el sorteo este año. Sí podrán disfrutarlos abonando el coste correspondiente.

e. Nueva regla local: quitar la bandera del hoyo para retirar la bola

El señor Porter señala que, en su opinión, la nueva “regla” sobre retirar la bandera antes de sacar la bola del hoyo después de terminar el putt (y recalca que se trata de una norma de etiqueta y no de una regla) estaba generando —en el mejor de los casos— cierta confusión entre los socios y —en el peor— ha resultado ser una mala decisión con la que está totalmente en desacuerdo. La práctica parece mostrar que, siguiendo esta norma, en Aloha se está causando más daño al hoyo y no menos. Además, ni la R&A ni la RFEG ofrecen recomendaciones o pruebas que respalden esta práctica. De hecho, uno de los motivos por los que la R&A permitió patear con la bandera puesta fue precisamente reducir los daños alrededor del hoyo ocasionados por los jugadores que sostenían la bandera conforme exigían las reglas antiguas.

Otro efecto no deseado es que algunos jugadores están retirando la bandera y luego arrojándola descuidadamente sobre el green, lo cual provoca marcas y daños adicionales. Por último, todo el procedimiento ralentiza el juego justo cuando intentamos acelerarlo.

Por estos motivos, pide que constara en acta su disconformidad con la nueva "norma". Tras un debate en el que se han valorado pros y contras, la junta acuerda retirar la norma con efecto inmediato e informar a los socios al respecto.

c. Comité Casa Club

Ante las quejas recibidas por la incomodidad del respaldo de las nuevas sillas, la Sra Van Engelenburg presenta un cojín que queda aprobado por la junta.

Informa que se ha pedido una nueva lámpara a modo de prueba para la terraza. Es auto recargable con el sol y sin cables y por ende fácilmente ubicable.

A petición, se acuerda la compra de un par de olivos más para la terraza considerando la mejora ornamental que han supuesto los que ya se pusieron hace poco.

6. Nuevos Socios

Se aprueban las siguientes solicitudes de nuevos socios:

NOMBRE	Nº ACCION
Jespersen, Henrik Dam	956
Ennis, Daniel	1229
Maher, Catherine	1051U
Schmitz, Daniel	26
Marchand, Lyonel	1327U
Boneparth, John	924
Harris, Gail	966

7. Cartas de socios

a. Se recibe una petición de 4 green fees por parte de On Course Foundation para la subasta benéfica navideña en apoyo a la Royal British Legion's Poppy Appeal. La Junta accede a la petición, con limitación del uso en temporada baja durante 2026.

b. **Rastrillos en bunkers**. Se lee carta de un socio en relación con la implantación de los nuevos rastrillos aprobada en la reunión anterior. La Junta reconsidera esta decisión a tenor de la recomendación de la R&A sobre la posición de los rastrillos, que han de estar fuera del bunker, lo que es inviable con este nuevo modelo, que se sale de la línea convencional que se viene usando en los clubes tradicionales y de alto nivel. **Se acuerda por lo tanto mantener el modelo de rastrillo actual y colocarlo fuera del bunker**. Esto se pondrá en práctica con el Pro-am.

8. Otros asuntos

A sugerencia de Rod Spinks, se acuerda lo siguiente:

- Ofrecer gratuitamente pins a los jugadores, que se colocarán en el cuarto de palos. Serán de buena calidad y en color azul Aloha con el logo en blanco.
- Comprar nuevos lápices de mejor calidad y con goma.
- Eliminar el perforado en las tarjetas de competición.

9. Próxima reunión

Miércoles 28 de enero 2026 a las 16:00 horas.

Habiéndose tratado todos los puntos del orden del día, el Presidente da por terminada la sesión.

EL PRESIDENTE EL SECRETARIO